

TALLER DE IMPLEMENTACIÓN DE COBIT 4.1

Este Taller, es el programa oficial de la ISACA y se imparte bajo su autorización y con material oficial de la Institución. El curso será impartido por un Instructor Acreditado por la ISACA para tales efectos.

Objetivo:

- Conocer los factores más relevantes para la implementación práctica del Gobierno de TI.
- Comprender la ruta de implementación y como COBIT soporta cada paso.
- Entender cómo justificar un proyecto de Implementación de Gobierno de TI basándose en el mejoramiento de la Alineación Estratégica, la Entrega de Valor, la Administración de Riesgos, la Administración de Recursos y la Medición del Desempeño.
- Definir el alcance del proyecto y planear las iniciativas de Gobierno de TI con base en COBIT.
- Evaluar la capacidad de los procesos de TI usando los modelos de madurez de COBIT.
- Planear mejoras a los procesos usando objetivos de control y prácticas de control.
- Crear un marco de medición de desempeño usando las métricas de COBIT y el *Balanced Scorecard* (tablero de mando).
- Entender cómo se puede integrar COBIT con otros marcos de referencia como ITIL, ISO 27001, CMMI y PMBoK para apoyar la implementación de Gobierno de TI.

Alcance:

Al final del curso el participante adquirirá las habilidades necesarias para aplicar el conocimiento obtenido sobre los componentes de COBIT en el mejoramiento de los procesos de TI, obteniendo resultados favorables para su empresa en lo que respecta a alineación estratégica, entrega de valor, administración de riesgos, administración de recursos y medición de desempeño.

A quién va dirigido:

Este curso va dirigido a Auditores, Gerentes, Directivos, Desarrolladores y Profesionales de TI.

También a cualquier interesado en aprender más acerca de Cobit y la implementación de Gobierno de TI.

Material:

- El libro del curso que contiene copias de todas las diapositivas del curso y una descripción de los antecedentes de la compañía tratada en los casos de estudio, además de copias de las plantillas que se encuentran en el toolkit de la guía de implementación.
- Un extracto del Proceso AI6, "Administración del Cambio" de Cobit 4.1, así como copias de los apéndices A & B del Resumen ejecutivo para su uso en los casos de estudio.
- Copia de la Guía de Implementación para Gobierno de TI
- Respuestas modelo para todos los casos de estudio.

Contenido Temático del Taller:

El taller tiene una duración de tres días, de acuerdo con la siguiente estructura:

Introducción del curso y presentaciones para romper el hielo

Módulo 1 - Introducción al Gobierno de TI usando COBIT – Vistazo general del mapa.

Caso de Estudio I – Identificación de los aspectos del Gobierno de TI

Módulo 2 – Identificación de las Necesidades – Definición del alcance para el uso de COBIT

- a) Crear conciencia y obtener compromisos
- b) Analizar metas del negocio y de TI
- c) Seleccionar procesos y controles
- d) Analizar riesgos
- e) Concluir el alcance

Módulo 3 – Prever la Solución – Análisis de la madurez de los procesos e identificación de brechas

- a) Definir el desempeño actual
- b) Definir el objetivo de mejoramiento
- c) Analizar las brechas e identificar oportunidades de mejoramiento

Caso de Estudio II – Evaluación de madurez de alto nivel

Módulo 4 – Planear la Solución – Desarrollo de estrategias de mejoramiento, definición de proyectos y creación de un plan de cambios

- a) Priorización de mejoras potenciales
- b) Agrupación de acciones, definición de proyectos, creación de planes.

Caso de Estudio III - Evaluación de Madurez

Caso de Estudio IV – Planeación de mejoras en el control

Módulo 5 –Implementar la Solución – Transferencia a producción – Medición de desempeño

- a) Implementar las mejoras
- b) Integrar mediciones al BSC
- c) Revisión post-implementación

Caso de Estudio V – Creación de un *Balanced Scorecard*

Módulo 6 – Construir la sostenibilidad– Organización y procesos de Gobierno

- a) Desarrollar la organización de Gobierno de TI

Módulo 7 – Consideraciones para la Implementación

- a) Adopción del marco de referencia de COBIT
- b) Cultura y comunicación
- c) TI / Auditoría / Operación de la administración como un equipo
- d) Flexibilidad y estrategias alternas
- e) Soporte a la implementación desde COBIT

Discusión Final, Preguntas & Respuestas

Currícula de los Instructores:

Gustavo Adolfo Solís Montes

El Sr. Solís es Licenciado en Contaduría con especialidad en finanzas, egresando de la Universidad Nacional Autónoma de México. Obtuvo el grado de Maestría en Sistemas de Información del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Actualmente se encuentra cursando el programa de Doctorado en Administración de la Universidad Nacional Autónoma de México.

Cuenta con las siguientes certificaciones:

- *CISA (Certified Information Systems Auditor) 1987.*
- *CISM (Certified Information Security Manager) 2004.*
- *ITIL (Foundation Certificate in IT Service Management) 2005.*
- *COBIT (Accredited Trainer for COBIT) 2005.*
- *CGETI (Certified in the Governance of Enterprise IT) 2009.*

Sr. Solís laboró en la Firma de Ernst & Young, de 1980 a 1996, tanto en la Ciudad de México como en la oficina de Nueva York, llegando a la Sociedad de dicha Firma en el año de 1992. En agosto de 1997 El Sr. Solís fundó Grupo Cynthus.

El Sr. Solís fue miembro titular del Comité de Auditoría de BANSEFI.

Actualmente es el Presidente del Capítulo de la Ciudad de México de la ISACA, cargo que ocupará en el período 2010-2011. En cuanto a su participación en la ISACA internacional, ésta ha incluido los siguientes puestos, entre otros:

- *Vicepresidente Internacional de ISACA*
- *Vicepresidente Regional para Latino América*
- *Miembro del IT Governance Committee.*
- *Miembro del IT Assurance Strategy Committee.*

Es autor del libro "Reingeniería de la Auditoría Informática" de Editorial Trillas y Coautor del libro "Seguridad de las Tecnologías de la Información" publicado por AENOR, España.

Alexander Zapata Lenis

El Sr. Zapata es Ingeniero de Sistemas con especialidad en Negocios por Internet, egresado con Grado Magna Cum Laude de la Universidad ICESI de Cali Colombia. Obtuvo su título como Maestro en Ingeniería de la Computación en la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) con Mención Honorífica. Culminó un Diplomado en Seguridad Informática en la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) en el 2006.

Cuenta con las siguientes certificaciones:

- *CISA (Certified Information Systems Auditor) 2001.*
- *CISM (Certified Information Security Manager) 2004.*
- *COBIT (Accredited Trainer for COBIT) 2006.*
- *ITIL (Foundation Certificate in IT Service Management) 2008.*
- *CGETI (Certified in the Governance of Enterprise IT) 2008.*
- *PMP (Project Management Professional) 2009.*

El Sr. Zapata ha participado en proyectos importantes con Grupo Cynthus como Integración del Sistema de Contabilidad Gubernamental de la Administración Pública Central en la Secretaría de Hacienda del Gobierno del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo, desde junio del 2009, Actualización del BIA, RA y la Estrategia de Continuidad de Negocio en Metlife de México, implementación de Gobierno de TI en las fases de definición de los procesos de TI



más relevantes para la estrategia, evaluación de su madurez y definición de la estrategia de mejoramiento en Maxcom Telecomunicaciones, implementación de Gobierno de TI en la fase de sensibilización y homogenización de conocimientos para todo el personal de TI en Grupo Peñoles y Volkswagen, Talleres de implementación de Gobierno de TI usando Cobit 4.1 y Val IT en Volkswagen de México, Grupo Peñoles, Pemex Refinación, Novamex, Grupo Corvi, Estado de Yucatán y Suramericana de Seguros en Colombia, entre otros.

Se desempeñó por 8 años como Supervisor Senior de Information Risk Management de la firma KPMG Colombia con funciones de evaluación de control interno de TI, análisis estratégico y de procesos, implantación de seguridad y Outsourcing de Auditoría de TI.

También ha sido miembro del Education and Dissemination Committee Internacional de ISACA 2009-2010 y miembro del Conference and Education Board Internacional de ISACA 2006-2009.

Fue presidente del comité de Programa de la Conferencia Internacional de ISACA Cancun 2010 y Latincacs 2004 Mérida, y trabajó como parte del programa y como Conferencista de los Latincacs entre el 2003 y el 2009.

Ha sido instructor en varios cursos de preparación para el examen CISA y el examen de Cobit Foundations en México, Ecuador, Panamá y Colombia.

Prerequisitos:

El contenido del Taller requiere que los participantes estén familiarizados con los componentes de CobIT y con el resumen ejecutivo. De preferencia, que hayan participado en el curso Cobit 4.0 o Cobit 4.1 que ofrecemos.

Fechas para 2011:

- 17 al 19 de enero
- 25 al 27 de mayo
- 25 al 27 de julio
- 28 al 30 de septiembre
- 28 al 30 de noviembre

Inversión y Condiciones:

- La duración del taller es de 24 horas, impartándose en tres sesiones de ocho horas de 9:00 a 18:00 hrs.
- En Grupo Cynthus, ofrecemos cursos abiertos, que son cursos programados en las fechas antes expuestas, donde asisten participantes de diferentes empresas. Los cursos empresariales son aquellos en los que una empresa está interesado en capacitar 5 o más personas. Este tipo de curso se llevará a cabo en sus instalaciones.
- La inversión es de **950.00 USD** mas i.v.a. por participante en modalidad curso abierto y en curso empresarial la inversión es de **9,000.00 USD** hasta 12 participantes.
- El curso en modalidad abierto se llevará a cabo en: WTC, Montecito #38, piso 29 oficinas 25 y 26, Col. Nápoles, 03810, México, D.F.. En el caso de curso empresarial, en las instalaciones asignadas del cliente. Si estas se encontraran fuera del D.F. habrá que agregar el costo de viáticos, hospedaje y transporte para el instructor.
- El pago de la inversión deberá hacerse a más tardar tres días anteriores del día de inicio aunque podemos adaptarnos a las políticas de pago de su empresa. Deberá ser al tipo de cambio del día de pago en cualquiera de las siguientes formas:

Depósito bancario.-

- Si el depósito es en moneda nacional, favor de hacerlo a nombre de Grupo Cynthus, S.A. de C.V., Banco BANORTE Número de Cta. 0680 009 333 Suc. 1322 CLABE 07218000680009333-4.
- Si el depósito es en dólares, favor de hacerlo a nombre de Grupo Cynthus, S.A. de C.V., Banco BANCOMER Número de Cta. 013 239 58 43 Suc. 3646 CLABE 01218000132395843-2

En ambos casos favor de enviar ficha de la transferencia o depósito.

Cheque.- A nombre de Grupo Cynthus, S.A. de C.V., entregado en nuestra oficina.

Tarjeta Bancaria.- excepto American Express, en nuestras instalaciones.

Nota: Para los cursos abiertos, nos reservamos el derecho de cancelación en caso de no contar mínimo con 6 participantes.

Para mayor información, favor de contactar a: Laura Ruelas (lruelas@cynthus.com.mx) y/o Maru Montes (mementes@cynthus.com.mx), o al tel. 90 00 52 22 ext 105 o 109.